

2025 年寶雅風險管理執行報告

面向	風險類型	風險管理執行說明	權責單位	2025 年執行狀況
經濟	策略及營運風險	各部門制定營運和風險評估計畫，於每月策略會議追蹤營運績效，並依據市場競爭和消費趨勢變化，適時調整營運方向，以符合營運目標。	總經理室	每月定期進行跨部門之策略會議，針對未來策略規劃進行討論、依策略目標設定具體目標並每月檢討策略方向是否需調整。
經濟	財務風險	由財會處依據法令及市場變化，訂定各項策略、程序與指標，定期分析風險變化狀況並採取適當的因應措施，以降低公司整體潛在風險。	財會處 稽核室	1.與金融機構之融資來往，在利率方面除積極爭取協調降低加碼幅度外，仍持續每年償還部份銀行借款，降低借款餘額減輕利息支出。 2.每週定期財會會議，進行有效財務規劃與資金調度。
經濟	市場風險	各事業單位依據功能執掌，針對重要政策、法令及科技變動，進行評估分析，並據此採取適當因應措施，以降低潛在經營風險。	董事會 總經理室	2025 年共召開 12 次董事會，透過董事會商討決策方向、預算、業務績效等，並依照法令規定及配合經營管理需要制訂/修訂相關辦法。
社會	資安風險	由資訊處依據法令、政策及科技之變化，制定資訊安全與危機處理程序。降低資訊系統因當機、資料損毀或遭入侵等，對公司營運產生的影響。並定期分析評估風險變化狀況並採取適當的因應措施，以降低潛在風險。	資訊處	1.本公司設有資訊安全部，強化本公司之資訊安全管理，落實資訊安全政策並加強資安訓練與宣導、提升同仁資安觀念。(2025 年共宣導 8 次) 2.系統設置防火牆及防毒軟體安全措施，資訊處定期檢查測試，建構完成防毒機制。
社會	災害風險	由人資管理處依照法令訂定各項程序和指標，包含應變管理辦法及教育訓練制度等，降低因天災對營運的衝擊。	人資管理處	依公司年度教育訓練計畫辦理各項訓練，強化各單位應變能力，將因天災對營運的衝擊降到最低。
環境	氣候風險	各部門依據其業務功能，針對氣候變遷相關風險進行評估並提出因應措施，同時考量風險可能帶來的機會。氣候風險與機會均依短期、中期與長期進行區分，確保策略與營運決策兼顧即時應變能力與長期韌性。	各事業單位	1.定期揭露溫室氣體盤查結果，檢討能源及資源使用是否異常，並呈報風險管理小組，以落實妥善的環境管理及減量目標。 2.為因應極端氣候造成的停電、淹水等營運中斷風險，設置緊急應變小組，事先擬定備援計劃並分析未來潛在之財務衝擊 3.導入內部碳定價機制，採用影子價格法，將內部碳價設定為每公噸新台幣 300 元，以此反映碳排放的潛在經濟影響，作為營運與投資決策參考。